

Sayı : E-59394181-302.99-4488  
Konu : Türk ve Uluslararası Öğrenci Çalıştayı

GÜZEL SANATLAR, TASARIM VE MİMARLIK FAKÜLTESİ DEKANLIĞINA

Üniversitemiz bünyesinde yürütülmekte olan "Stratejik Plan 2020-2024 Dönemi Çalışmaları" ile ilgili olarak ve 2020 yılında ilk kez gerçekleştirilen "Atılım Üniversitesi Türk ve Uluslararası Öğrenci Çalıştaylarının" bundan sonra her yıl düzenli olarak gerçekleştirilmesi ve geleneksel hale getirilmesi kararlaştırılmıştır.

2021 yılındaki öğrenci çalıştayı: Türk Öğrenciler için 26 Mart 2021 günü cuma saat: 13:30 ve Uluslararası öğrenciler için 25 Mart 2021 günü perşembe saat: 13:30' da olmak üzere iki gün çevrimiçi(Zoom) olarak yapılacaktır. Bu kapsamda Fakülte / Yüksekokulunuzda kayıtlı Ek1'de gönderilen tablodaki sayılarda Türk ve Uluslararası öğrencilerin (Türk ve Uluslararası ayrı yarı olacak şekilde) belirlenmesi ve öğrencilere ulaşılarak konu ile ilgili bilgi verilmesi gerekmekte olup, çalıştaya katılacak öğrenci bilgilerinin Ek2'de gönderilen excel tablosuna işlenerek 12 Şubat 2021 günü mesai bitimine kadar Öğrenci İşleri Direktörlüğü'ne iletilmesi hususunda gereğini bilgilerinize rica ederim.

Not: 2020 yılında yapılan Türk ve Uluslararası Öğrenci Çalıştaylarının sonuç raporları Ek3 ve Ek4'de gönderilmektedir.

Prof.Dr. M. Yıldırım ÜÇTUĞ  
Rektör

Ek:

- 1- Öğrenci Sayıları Tablosu (1 sayfa)
- 2- Öğrenci Bilgileri Şablon Dosyası
- 3- AtilimUniversitesi\_ÖğrenciCalistayi\_SonucRaporu\_V.2.0 (16 sayfa)
- 4- AtilimUniversitesi\_UluslararasıÖğrenciCalistayi\_SonucRaporu\_V.2.0 (14 sayfa)

Dağıtım:

İşletme Fakültesi Dekanlığına  
Fen Edebiyat Fakültesi Dekanlığına  
Mühendislik Fakültesi Dekanlığına  
Güzel Sanatlar, Tasarım ve Mimarlık Fakültesi  
Dekanlığına  
Sağlık Bilimleri Fakültesi Dekanlığına  
Hukuk Fakültesi Dekanlığına  
Tıp Fakültesi Dekanlığına  
Yabancı Diller Yüksekokulu Müdürlüğüne

**Bu belge, güvenli elektronik imza ile imzalanmıştır.**

Belge Doğrulama Kodu :BENDRAHU

Belge Doğrulama Adresi : <https://www.turkiye.gov.tr/atilim-universitesi-ebys>

Adres:Kızılcaşar Mahallesi, 06836 İncek Gölbaşı - Ankara  
Telefon:(0312) 586 80 00 Faks(0312) 586 80 91  
e-Posta:atiliminfo@atilim.edu.tr Elektronik Ağ:www.atilim.edu.tr  
Kep Adresi: atilim.rektorluk@hs03.kep.tr

Bilgi için: Sefa Orkun BAŞOL  
Unvanı: Direktör  
Tel No: 8294

**Bu belge, güvenli elektronik imza ile imzalanmıştır.**

## FAKÜLTE/YO KAYITLI BÖLÜM ÖĞRENCİLERİ

Fakülte / YO	Talep Edilen Uluslararası Öğrenci Sayısı	Talep Edilen Türk Öğrenci Sayısı *
Fen Edebiyat Fakültesi	1	7
Güzel Sanatlar Tasarım ve Mimarlık Fakültesi	2	10
Hukuk Fakültesi	2	13
İşletme Fakültesi	6	17
Mühendislik Fakültesi	15	32
Sağlık Bilimleri Fakültesi	5	4
Sivil Havacılık Yüksekokulu	3	6
Tıp Fakültesi	7	2
<b>Toplam</b>	<b>40</b>	<b>90</b>

\* Türk öğrencilerden oluşacak örneklemin: cinsiyet ve sınıfın homojen olarak dağıtılmış, genel not ortalaması 1,70 ve üzerinde olan öğrencilerden oluşması istenmektedir.

## YABANCI DİLLER YO. TEMEL İNGİLİZCE HAZIRLIK BÖLÜMÜ

Fakülte / YO	Talep Edilen Türk Öğrenci Sayısı
Fen Edebiyat Fakültesi	1
Güzel Sanatlar Tasarım ve Mimarlık Fakültesi	1
Hukuk Fakültesi	0
İşletme Fakültesi	2
Mühendislik Fakültesi	4
Sağlık Bilimleri Fakültesi	1
Sivil Havacılık Yüksekokulu	1
Tıp Fakültesi	0
<b>Toplam</b>	<b>10</b>

**2021 YILI ATILIM ÜNİVERSİTESİ TÜRK VE YABANCI ÖĞRENCİ ÇALIŞTAYINA  
KATILACAK ÖĞRENCİ BİLGİLERİ**

**TÜRK ÖĞRENCİLER**

SNO	ÖĞRENCİ NO	ADI SOYADI	FAKÜLTE	PROGRAM	SINIFI	ŞAHSİ E-POSTA (GMAIL, HOTMAIL VB)
1						
2						
3						
4						
4						
5						
6						
7						
8						
9						
10						
11						

**ULUSLARARASI ÖĞRENCİLER**

SNO	ÖĞRENCİ NO	ADI SOYADI	FAKÜLTE	PROGRAM	SINIFI	ŞAHSİ E-POSTA (GMAIL, HOTMAIL)
1						
2						
3						
4						
4						
5						
6						
7						
8						
9						
10						
11						

# Atılım Üniversitesi - Öğrenci Çalıştayı Sonuç Raporu



## SONUÇ RAPORU

### Amaç:

Bu belge, Üniversitemiz bünyesinde yürütülmekte olan “Stratejik Plan 2020-2024 Dönemi Hazırlık Çalışmaları” ile ilgili olarak ve ilk kez gerçekleştirilen “Atılım Üniversitesi Öğrenci Çalıştayı”nın 12 Aralık 2019 tarihinde gerçekleştirilen çalışmaları özetlemek amacıyla hazırlanmıştır.

Hazırlayan: Erhan Kumaş  
Belge Tarihi: 20.12.2019  
Durumu: V.1.0  
Ankara, 2019

İÇİNDEKİLER

1. GİRİŞ.....	3
2. ÖĞRENCİ ÇALIŞTAYI .....	6
2.1. ÇALIŞTAY DETAYLARI .....	7
2.1.1. SN. REKTÖR YILDIRIM ÜÇTUĞ'UN AÇILIŞ KONUŞMASI (12/12/2019).....	7
2.1.2. SN. ERHAN KUMAS, “ÖĞRENCİ ODAKLI ÜNİVERSİTE VE ÇALIŞTAY” SUNUMU .....	7
2.1.3. YUVARLAK MASA ETKİNLİĞİ (14:00-17:00) .....	9
2.1.3.1. BİRİNCİ OTURUM .....	9
2.1.3.2. İKİNCİ OTURUM .....	11
2.1.3.3. ÜÇÜNCÜ OTURUM .....	13
2.2. SONUÇ .....	13
3. EKLER.....	14

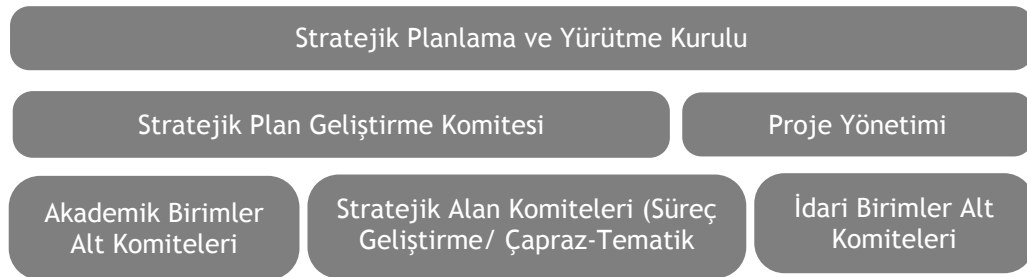
## 1. GİRİŞ

Üniversitemizin 2020-2024 Stratejik Planının hazırlanması için çalışmalar detaylı bir planlama ile Ağustos 2019'da başlatılmıştır. 2020-2024 Stratejik Planı hazırlığının, belirlenmiş takvime göre gecikmeyi en aza indirecek, ancak başarımından ödün vermeyecek bir yöntemle yürütülmesi öngörülmüştür. Bu amaçla, geçmiş dönem yürütülen stratejik plan geliştirilmesi çalışmalarını dikkate alarak ve üniversitemizin stratejik planlama birikiminden yararlanarak aşağıdaki gibi aşamalı bir yöntem izlenmiştir:

- Stratejik plan ön hazırlığı ve organizasyonel yapısı
- Durum analizi, stratejik öncelikli alanların tespiti
- Misyon, vizyon ve değerlerin gözden geçirilmesi
- Farklılaşma stratejilerinin belirlenmesi
- Farklılaşma stratejileri ve stratejik öncelikli alanlar doğrultusunda amaç, hedef ve stratejiler ile performans göstergelerinin belirlenmesi
- Her hedef için stratejileri, performans göstergelerinin plan dönemi boyunca alması hedeflenen değerleri, sorumlu ve ilgili birimleri ve (mümkünse) maliyetleri, olası projeleri içeren hedef kartlarının oluşturulması ve plana son halinin verilmesi.

Bu yöntem katılımcı, şeffaf ve çok boyutlu bir yaklaşım ile geliştirilmiş iş modeli sayesinde, farklı akademik ve idari birimlerden katılımcılardan oluşan çapraz fonksiyonel komitelerin geliştirdiği önerilere, bu öneriler ile ilgili akademik ve idari birimlerin kurumsal görüşlerine ve son olarak Stratejik Planlama ve Yürütme Kurulu (SPYK) değerlendirmelerine dayanacaktır.

Stratejik planın ve planın altını dolduracak projelerin geliştirilmesi aktivitelerinin şu organizasyon çerçevesinde yapılandırılması hedeflenmektedir: (a) Stratejik Planlama ve Yürütme Kurulu, (b) Stratejik Plan Geliştirme Komitesi, (c) Program/Proje Yönetimi, (d) Stratejik Alan Komiteleri, (e) Akademik Birimler Alt Komiteleri, (f) İdari Birimler Alt Komiteleri.



Şekil-1: Stratejik Plan Üretimi Organizasyonel Yapılanması

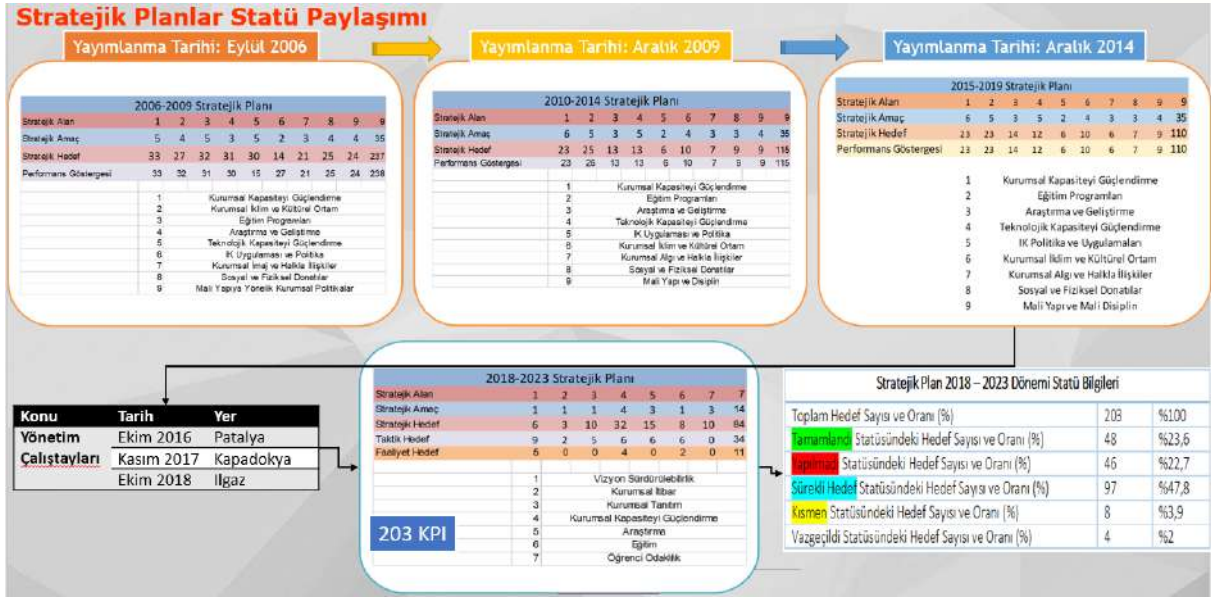
- a) Stratejik Planlama ve Yürütme Kurulu (SPYK); Mütevelli Heyeti, Rektörlük Yönetimi, Fakülte Yöneticileri, Enstitü Yöneticileri ve Yüksekokul Yöneticilerinden oluşmak üzere en üst olur ve karar alma birimidir.
- b) Stratejik Plan Geliştirme Komitesi (SPGK); Rektör başkanlığı ve liderliğinde, tespit edilmiş akademik ve idari birimlerden temsilcilerin yer alacağı, stratejik anahtar alanların ve kavramların belirleneceği, akademik ve idari alt komiteler ve alan komiteleriyle yönetişimin sağlanacağı, raporun yazımında etkin/sorumlu olacak ve SPYK'ya arzda bulunacak birimdir.
- c) Program/Proje Yönetimi Ofisi (PY); Kurumsal Gelişim ve Planlama Koordinatörlüğü tarafından yürütülmek üzere, tüm birimlerin çalışmalarının ve çıktılarının ilgi kapsam

ve takvim dâhilinde gerçekleşmesi, gerekli tüm toplantı organizasyonları ve oturum sekretarya işlemlerinin sağlanacağı, tüm komitelere katılım ve danışmanlık verebilecek, sürecin devamlılığı ve kurumsal hafızanın güvence altına alınacağı birimdir.

- d) Akademik Birim Alt Komiteleri (ABAK), İdari Birim Alt Komiteleri (İBAK) ve Stratejik Alan Komiteleri (SAK) tüm akademik ve idari birimlerin, kendi birimleri özelinde, diğer birimlerle ortak iş/süreç geliştirmeleri genelinde 2020-2024 dönemindeki gelişim ve ilerlemeye dair etüt, istişare ve çıktı üretim birimleridir.

Yukarıda aktarılan bilgiler ve stratejik plan geliştirme faaliyetleri kapsamında 20/12/2019 tarihi itibarıyla gerçekleştirilen başarımlar

1. 26/08/2019 - 20/12/2019 tarihleri arası toplamda 50 ayrı toplantıda, 349 kişi ile bir araya gelinmiştir. (Bu toplantılardan bir tanesi KKTÇ çalıştay, bir tanesi öğrenci çalıştaydır.)
2. Stratejik Plan 2020-2024 dönemi faaliyetleri yürütülürken geçmiş dönem yürütülen çalışmalar incelenmiş ve ilgili katılımcılara arz edilmiştir. Buna göre,
  - a. Şekil-2’de detayları görüleceği üzere Atılım Üniversitesi 2006 yılından itibaren “Stratejik Plan” üretimi konusunda istikrarlı bir grafik izlemektedir. Bu çerçevede,
    - i. Eylül 2006 tarihinde yayımlanmış olan ve 2006-2009 dönemini kapsayan stratejik plan kapsamında 9 stratejik öncelikli alan tespiti yapılmış ve buna bağlı olarak 35 stratejik amaç, 237 stratejik hedef ve 238 performans göstergesi ile konuyu yönetmiştir.
    - ii. Aralık 2009 tarihinde yayımlanmış olan ve 2010-2014 dönemini kapsayan stratejik plan kapsamında 9 stratejik öncelikli alan tespiti yapılmış ve buna bağlı olarak 35 stratejik amaç, 115 stratejik hedef ve 115 performans göstergesi ile konuyu yönetmiştir. Temel olarak ilk stratejik plan omurgasında bir değişime gidilmediği görülmektedir.
    - iii. Aralık 2014 tarihinde yayımlanmış olan ve 2015-2019 dönemini kapsayan stratejik plan kapsamında 9 stratejik öncelikli alan tespiti yapılmış ve buna bağlı olarak 35 stratejik amaç, 110 stratejik hedef ve 110 performans göstergesi ile konuyu yönetmiştir. Temel olarak ilk stratejik plan omurgasında bir değişime gidilmediği görülmektedir.
    - iv. 2015-2019 dönemini kapsayan stratejik plan sonrası, kamuoyu ile paylaşılmış bir stratejik plan bulunmamakla birlikte 2018-2023 dönemine dair stratejik alan, stratejik amaç, stratejik hedef ve performans göstergelerinden oluşan bir çalışma bulunmaktadır. Burada verili kriterler çerçevesindeki başarımlar düzeyi ve gerçekleşme oranlarına dair tespitler de ayrıca belirtilmiştir.



Şekil-2: Atılım Üniversitesi Stratejik Plan Üretimi Özet Tarihçesi

3. Stratejik öncelikli alanlar tespit edilmiş ve buna ilişkin alt çalışma komiteleri oluşturularak, çeşitli zamanlarda toplantılar gerçekleştirilmiştir. Buna göre,
- Şekil-3'te belirtilmiş olan stratejik öncelikli alanlar, Atılım Üniversitesi'nin 2020-2024 dönemini kapsayan stratejik planın üzerine bina edileceği en önemli alanları olarak tespit edilmiştir.



Şekil-3: Atılım Üniversitesi Stratejik Öncelikli Alanları ve Alt Çalışma Komiteleri

- Yürütülecek stratejik plan geliştirme sürecinde kullanılacak olan soru setleri, dokümantasyon şablonları/içerikleri, raporlama şablonları/içerikleri üretilmiştir.
  - Plan geliştirme çalışmalarının tamamı bir “proje” olarak kurgulanmış ve gerekli proje planlaması, yol haritası, toplantı planlamaları ve öngörülen çıktılara dair yönetim inisiyatifleri ekip olarak gerçekleştirilmiştir.
  - Şekil-3'te belirtilmiş olan stratejik öncelikli alanların tamamıyla ilgili farklı zaman dilimlerinde toplantılar organize edilmiş ve gerçekleştirilmiştir.
- Mütevelli Heyeti Başkanı Sn Yalçın Zaim'e yürütülen/yürütülecek çalışmalar arz edilmiş ve destekleri talep edilmiştir.
  - 09-11 Kasım 2019 tarihlerinde KKTC - Stratejik Yönetim Çalıştayı gerçekleştirilmiştir. Bu çalıştayda yapılan değerlendirmeler ve çıktılar daha önce bir sonuç raporu haline getirilerek ilgililerle paylaşılmıştır.
  - 12 Aralık 2019 tarihinde Atılım Üniversitesi'nde ilk kez öğrenci çalıştayı gerçekleştirilmiştir. Detayları bu doküman içerisinde ilerleyen bölümlerde paylaşılacaktır.
  - Çalıştayın gerçekleştirilmesinde emeği ve desteği geçen yöneticilerimize; özverili katkı ve yardımları nedeniyle özellikle teşekkür edilmiştir. [Sn. Rektör, Prof.Dr. Yıldırım Üçtuğ, Sn. Prof.Dr. Hüsnü Aksoy, Sn. Eftal Erel ve ekibi, Sn. Orkun Başol, Sn. Yaman Zaim, Sn. Hasan Atasoy, Sn. Selin Tefil, Sn. Kemal Şenoğlu]



## 2. ÖĞRENCİ ÇALIŞTAYI

12 Aralık 2019 tarih ve 14:00 - 17:00 zaman dilimi arasında gerçekleştirilen Atılım Üniversitesi 1. Öğrenci Çalıştayı ile ilgili olarak gerçekleştirilen toplantı çerçevesinde, stratejik öncelikli alan olarak tespit edilen “öğrenci odaklı üniversite” başlığının, doğrudan muhataplarına sorulması hedeflenmiştir. Ayrıca Şekil-4’te görüleceği üzere YÖK tarafından kamuoyu ile paylaşılan bilgileri de dikkate alacak şekilde bir içerik planlaması kurgulanmıştır.



Şekil-4: YÖK Başkanı Prof.Dr. Saraç: Öğrenci Memnuniyeti Faaliyetleri Açıklaması

Öğrenci çalıştayı ile ilgili tema ile, yukarıda bahsi geçtiği üzere YÖK tarafından yapılan değerlendirmeler ve stratejik plan çalışmalarımız arasındaki paralellik gözetilmesi söz konusudur.

12 Aralık 2019	
14:00 - 17:00	
14.00	: Öğrenci Çalıştayı Açılış Konuşması - Rektör Prof.Dr. Yıldırım Üçtuğ
14.15	: Stratejik Plan Geliştirme Süreci Bilgilendirme Sunumu - Erhan Kumaş
14.45	: Birinci Bölüm - Yuvarlak Masa Etkinliği
15.30	: Çay - Kahve Molası
15.45	: İkinci Bölüm - Yuvarlak Masa Etkinliği
16.30	: Sertifika Dağıtımı ve Fotoğraf Çekimi
17.00	: Kapanış

Toplantı Mekanı	: Kadriye Zaim Çok Amaçlı Salonu
Toplantı Zamanlaması	: 12/12/2019 – 14:00-17:00
Katılımcılar	: Öğrenciler + Öğrenci Odaklı Üniversite Komisyonu Üyeleri

Şekil-5: KKTC Stratejik Yönetim Etkinliği Programı

Şekil-5’te yapılan çalıştay programına dair detay planlama sunulmuştur. Buna göre,

- Çalıştaya katılım gösterecek öğrencilerin farklı fakülte/bölüm, farklı sınıf ve farklı bakış açılarını yansıtabilecekleri şekilde tespit edilmiştir. Bu husus Kurumsal İletişim ve Tanıtım Direktörlüğünün desteği ve yönlendirmesiyle gerçekleştirilmiştir.
- Benzer şekilde “ortak eğitim programı” bünyesinde görev alan öğrencilerimizden ilaveler yapılarak, farklı yaklaşımlar geliştirilmesine katkı sağlanması öngörülmüştür. Bu husus Kariyer Planlama ve Ortak Eğitim Koordinatörlüğünün desteği ile gerçekleştirilmiştir.
- 12 Aralık 2019 tarihinde başlayan çalıştay Sn. Rektör Prof. Dr. Yıldırım Üçtuğ tarafından gerçekleştirilen “açılış konuşması” ile devam etmiş, sonrasında Kurumsal Gelişim ve Planlama Koordinatörü Sn. Erhan Kumaş tarafından gerçekleştirilen çalıştaya özel sunum gerçekleştirilmiştir.
- Son olarak Kurumsal İletişim ve Tanıtım Direktörü Sn. Eftal Erel tarafından Üniversitemizin “iletişim” süreciyle ilgili en önemli paydaşları olan öğrencilerden, iletişim ile ilgili bilgi alış-verişi için aktivite gerçekleştirilmiştir.

## 2.1. Çalıştay Detayları

### 2.1.1. Rektör Prof. Dr. Yıldırım Üçtuğ’un Açılış Konuşması [12/12/2019]

*“Sevgili öğrenciler, Üniversitemizin siz öğrencilerimizin değerlendirmelerini dikkate alarak gerçekleştirmeyi planladığı stratejik plan geliştirme çalışmalarına katkıda bulunmak üzere buradasınız. Atılım Üniversitesi bünyesinde yaptığımız ilk öğrenci çalıştaya hoş geldiniz.*

*Bu çalıştayın bir benzerini yaklaşık 1 ay önce Üniversite yönetimi, akademik ve idari yöneticilerimizin katılımıyla bizler gerçekleştirdik. Şimdi de detayları biraz sonra aktarılacak olan 2 oturumlu bir yuvarlak masa aktivitesi gerçekleştireceksiniz.*

*Öğrencilerimizin, her alandaki memnuniyeti ve başarısı; ne kadar yüksek olursa, üniversitemizin kamuoyundaki algısı da o oranda olumlu olacaktır.*

### 2.1.2. Sn. Erhan Kumaş - “Öğrenci Odaklı Üniversite ve Çalıştay” Sunumu

Kurumsal Gelişim ve Planlama Koordinatörlüğü olarak çalışmalarına başlanılan, Üniversitemizin Stratejik Plan geliştirme faaliyetlerinin önemli bir aşaması olan, Üniversite ekosisteminin en önemli bileşeni olan “öğrenciler” başlığına dair geri dönüşlerin alınmasının önemi hakkında bilgi paylaşımı yapılmıştır. Bu paylaşım öncesi ve sonrasında “strateji geliştirme” kavramı ile ilgili uluslararası firmaların yöneticilerinin “geleceği kestirmeye” yönelik kritik söylemleri aktarılmıştır.

Sn. Kumaş tarafından gerçekleştirilen çalıştay sunumları Ek’ler kısmında **Ek-1** olarak bulunmaktadır.



Şekil-6: Gerçekleştirilen Sunumda; geleceği kurgulama yaklaşımları

Şekil-6’da görülen yansı bünyesinde öğrenci çalıştayı için planlanmış “yuvarlak masa” düzeni içerisindeki öğrencilerin bir araya gelmesinin arka planında YÖK Başkanı tarafından hedeflenen inisiyatifler, Üniversite Mütevelli Heyeti Başkanı Sn. Yalçın Zaim’in yaklaşımları ve Sn. Rektör Prof.Dr. Yıldırım Üçtuğ’un öğrenci odaklı yönetim projeksiyonunun olduğu vurgulanmıştır.



Şekil-7: Stratejik Öncelikli Alanlarımız (5 Eksenli Yakınsama)


Şekil-7’de görülen yansı bünyesinde öğrenci çalıştayı için planlanmış “yuvarlak masa” düzeni içerisindeki öğrencilerin Üniversitemizin önümüzdeki 5 yıllık projeksiyonu içerisindeki en kritik ve öncelikli alanların neler olduğuna dair detaylı bilgiler verilmiştir. Bu bilgiler ışığında

stratejik plan 2020-2024 dönemine dair paylaşılan bütüncül veriler sayesinde öğrencilerimizin yaklaşımlarının stratejik plana yansıtılmasının daha verimli olacağı değerlendirilmektedir.

### 2.1.3. 14:00 - 17:00 saat diliminde gerçekleştirilen “Yuvarlak Masa Etkinliği”

2.1.3.1. Sn. Erhan Kumaş moderatörlüğünde ve Sn. Eftal Erel koordinasyonunda gerçekleştirilen, planlanmış yuvarlak masa etkinliği ile, Atılım Üniversitesinin öğrencilerinin aktif katılımıyla, 40 dakikalık ve Şekil-9’da verilmiş olan içeriğe göre gerçekleştirilmiş ve ortak fikirler toparlanmıştır.

Atılım Üniversitesi’ni «Öğrenci Odaklı Üniversite» olarak düşündüğünüzde, kurumsal olarak;



1. Korunması gereken hangi uygulama ve davranışlar olduğunu düşünüyorsunuz?  
a) .  
b) .  
c) .  
d) .  
e) .

2. Terkedilmesi gereken hangi uygulama ve davranışlar olduğunu düşünüyorsunuz?  
a) .  
b) .  
c) .  
d) .  
e) .

3. Kazanılması gereken hangi uygulama ve davranışlar olduğunu düşünüyorsunuz?  
a) .  
b) .  
c) .  
d) .  
e) .

Masa Numarası

Şekil-9: Yuvarlak Masa Etkinliği - İlk Bölüm İçeriği

Elde edilen ortak kararlara istinaden 7 ayrı yuvarlak masa kararları, stratejik öncelikli alan olarak tespit edilmiş olan “Kurumsal Yönetişim” - “Öğrenci Odaklı Üniversite” - “Eğitim” - “Uluslararasılaşma” - “ArGe ve İnovasyon” başlıklarıyla ilişkilendirilerek analiz edilmiştir.

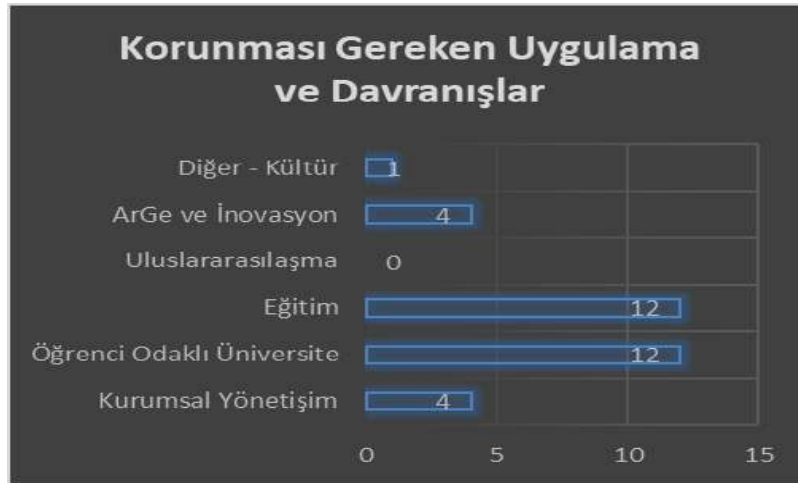
Şekil-10’da verilen grafik içerisinde Şekil-9’da verilmiş olan etkinlik sorularına gelen toplam 110 uygulama ve davranış yanıtının kazanılması/korunması/terkedilmesi gerekenler başlıklarına göre sayısal dağılımları görülebilmektedir.



Şekil-10: Yuvarlak Masa Etkinliği - İlk Bölüm İçerik Dağılımı

İşbu dokümanda ek'ler kısmına **Ek-2** olarak gömülü vaziyette bulunan "Değerlendirmeler\_15122019\_V.1.0.xlsx" isimli excel dosyası içerisinde "KORUNMASI", "TERKEDİLMESİ" ve "KAZANILMASI" sekmelerinde detaylı olarak yukarıdaki dağılımın detayları incelenebilir. Kısaca özetlemek gerekirse,

- Korunması Gereken Uygulama ve Davranışlar bağlamında Şekil - 11'de, gelen 33 geri dönüşün stratejik öncelikli alanlarla olan ilişkisi ve dağılımı görülebilmektedir.
- Bahsi geçen dağılımın stratejik öncelikli alanlarla ilişkilendirilmesi toplantının tematik başlığı olan "öğrenci odaklı üniversite" kavramına ilaveten gündeme gelen konuların da olabildiğini göstermektedir. [Diğer-Kültür: başlığı altındaki konular stratejik öncelikli 5 alanla tam olarak örtüştürülemeyen geri dönüşleri ifade eder.]



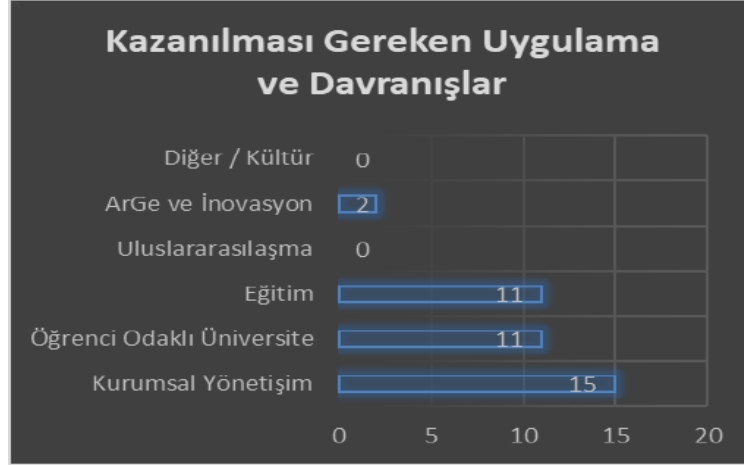
Şekil-11: Korunması Gereken Uygulama ve Davranışlar Dağılımı

- Terkedilmesi Gereken Uygulama ve Davranışlar bağlamında Şekil - 12'de, gelen 38 geri dönüşün stratejik öncelikli alanlarla olan ilişkisi ve dağılımı görülmektedir.
- Bahsi geçen dağılımın stratejik öncelikli alanlarla ilişkilendirilmesi toplantının tematik başlığı olan "öğrenci odaklı üniversite" kavramına ilaveten gündeme gelen konuların da olabildiğini göstermektedir.



Şekil-12: Terkedilmesi Gereken Uygulama ve Davranışlar Dağılımı

- Kazanılması Gereken Uygulama ve Davranışlar bağlamında Şekil - 13’de, gelen 39 geri dönüşün stratejik öncelikli alanlarla olan ilişkisi ve dağılımı görülmektedir.
- Bahsi geçen dağılımın stratejik öncelikli alanlarla ilişkilendirilmesi toplantının tematik başlığı olan “öğrenci odaklı üniversite” kavramına ilaveten gündeme gelen konuların da olabildiğini göstermektedir.




Şekil-13: Kazanılması Gereken Uygulama ve Davranışlar Dağılımı

2.1.3.2. Sn. Erhan Kumaş moderatörlüğünde ve Sn. Eftal Erel koordinasyonunda gerçekleştirilen, planlanmış yuvarlak masa etkinliği ile Atılım Üniversitesinin öğrencilerinin aktif katılımıyla, planlanmış yuvarlak masa etkinliği ikinci bölüm, 30 dakikalık ve Şekil-14’de verilmiş olan içeriğe göre gerçekleştirilmiş ve ortak fikirler toparlanmıştır.

Atılım Üniversitesi’ni «Öğrenci Odaklı Üniversite» olarak düşündüğünüzde;

Tespit etmiş olduğunuz Korunması/Terkedilmesi/Kazanılması gereken kurumsal anlamda, uygulama ve davranışlarla ilgili; kısa, orta ve uzun vade aksiyonlar neler olabilir?



1. KISA vade aksiyonlar neler olabilir?  
a) .  
b) .  
c) .

2. ORTA vade aksiyonlar neler olabilir?  
a) .  
b) .  
c) .

3. UZUN vade aksiyonlar neler olabilir?  
a) .  
b) .  
c) .

Masa Numarası

Şekil-14: Yuvarlak Masa Etkinliği - İkinci Bölüm İçeriği

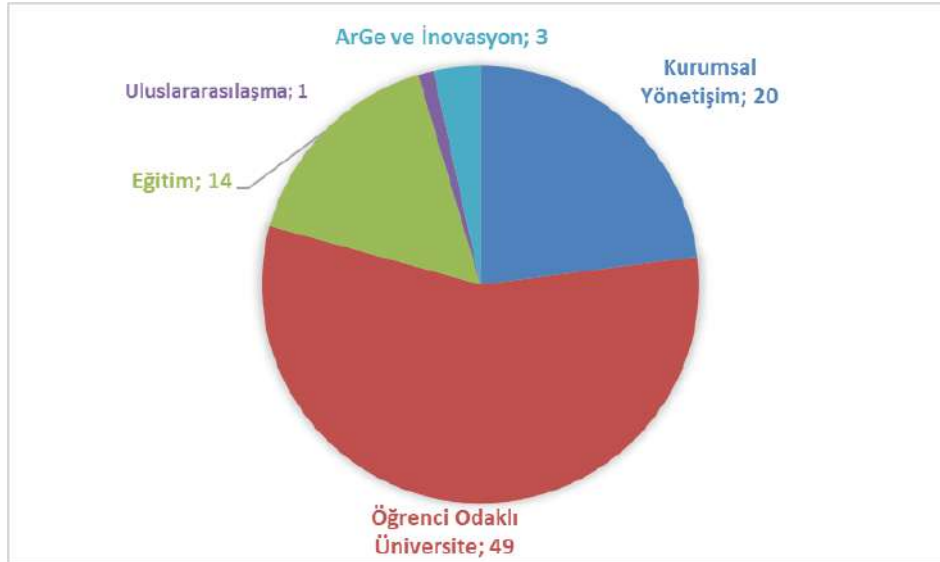
Elde edilen ortak kararlara istinaden 7 ayrı yuvarlak masa kararları, stratejik öncelikli alan olarak tespit edilmiş olan “Kurumsal Yönetişim” - “Öğrenci Odaklı Üniversite” - “Eğitim” - “Uluslararasılaşma” - “ArGe ve İnovasyon” başlıklarıyla ilişkilendirilerek analiz edilmiştir.

İşbu dokümanda ek'ler kısmına **Ek-2** olarak gömülü vaziyette bulunan "Değerlendirmeler\_15122019\_V.1.0.xlsx" isimli excel dosyası içerisinde "KISAVADE\_AKSİYONLAR", "ORTAVADE\_AKSİYONLAR" ve "UZUNVADE\_AKSİYONLAR" sekmelerinde Şekil-15'deki dağılımın detayları incelenebilir. Kısaca özetlemek gerekirse; Şekil-15'de verilen sonuç verileri, Şekil14'de verilmiş olan etkinlik sorularına gelen toplam 87 aksiyonun kısa vade-orta vade-uzun vadede hayata geçirilmesine ve başlıklarına göre sayısal dağılımları görülebilmektedir.



Şekil-15: Yuvarlak Masa Etkinliği - İkinci Bölüm Sonuçların Detay Dağılımı

İkinci bölümde gerçekleştirilmiş olan 30 dakikalık etkinlik çerçevesinde gündeme gelen kısa-orta-uzun vade projeksiyonların, stratejik öncelikli 5 alana dağılımları Şekil - 16'da verilmiştir.



Şekil-16: Yuvarlak Masa Etkinliği - İkinci Bölüm Sonuçların Stratejik Öncelikli Alanlara Göre Dağılımı

2.1.3.3. Sn. Erhan Kumaş moderatörlüğünde ve Sn. Eftal Erel koordinasyonunda gerçekleştirilen, planlanmış yuvarlak masa etkinliğine ilaveten Üniversitemizin "iletişim stratejilerinin" tespit edilmesi, bu süreçteki en önemli ve geniş paydaş olan öğrencilerin konuya dair yorum ve görüşlerinin

toparlanmasına dair bir etkinlik gerçekleştirilmiştir. Bu bağlamda Kurumsal İletişim ve Tanıtım Direktörü Sn. Eftal Erel tarafından konuya ilişkin iki temel soruya cevap aranmış ve geri dönüşler alınmıştır.

## 2.2. Sonuç

Üniversitemizin geçmiş dönemlerde gerçekleştirmiş olduğu stratejik plan geliştirme faaliyetleri, üretilen içerik ve stratejik amaçlar/hedefler/performans göstergeleri dikkate alınması oldukça önemlidir. Aynı zamanda geleceğe yönelik stratejik öncelikli alanların tespiti ve hedeflenen amaçlara erişebilmek için Atılım Üniversitesi bünyesindeki akademik ve idari yönetici paydaşların katılımıyla, üniversite ekosistemini sürdürülebilir kılma motivasyonu da önem arz etmektedir. Buna ilaveten Üniversitemizin en önemli paydaşları olan öğrencilerimizin de sürece aktif katılım göstermelerine imkan tanımak, stratejik planın verimliliğine olumlu yansıtacağı kaçınılmazdır.

09-11 Kasım 2019 tarihleri arasında KKTC’de gerçekleştirilmiş olan Stratejik Yönetim Çalıştayı ile yukarıda bahsi geçen motivasyonun hayata geçirilmesi, benzer şekilde 12 Aralık 2019 tarihinde gerçekleştirilen öğrenci çalıştayı sayesinde alınan geri dönüşlerin, Atılım Üniversitesinin 2020-2024 dönemi Stratejik Plan çalışmalarının katılımcı bir yaklaşımla ele alınması hedeflenmiştir. Kuşkusuz, işbu dokümanın giriş bölümünde belirtilen ve 26/08/2019 tarihinden itibaren gerçekleştirilen, yıl sonuna dek çalışılmaya devam edilecek stratejik plan geliştirme aktiviteleri olacaktır. Dokümanın EKLER kısmında Ek-3 ve Ek-4 bünyesinde yer verilmiş olan öğrenci katılımcılar ve masa dağılımı neticesindeki çıktıların Şekil-20’de özet durumu incelenebilir.

	Tekrarlanan Konu Başlığı	Korunması Gerekenler (33)	Terkedilmesi Gerekenler (38)	Kazanılması Gerekenler (39)
1	Akademisyenlerden memnuniyet ifade edilmiştir.	10	-	-
2	LAP/Ortak Eğitim Programı/50 İz Bırakan Öğrenci Programları	6	-	-
3	Servis/Yemek Ücretleri/Ulaşım/Yurt	-	11	-
4	Ücret ve Burs Mekanizması	-	6	-
5	İngilizce Eğitiminin Geliştirilmesi/İyileştirilmesi	-	5	4
6	Giriş/Çıkış Saatlerinin Esnetilmesi ve Güvenlik Yaklaşımının Geliştirilmesi	-	3	-
7	Yaşayan (7/24) Kampüs, sosyal aktivitelerin çeşitlendirilmesi/artırılması	-	-	8
8	Teknoloji Kullanımının Artırılması	-	-	6
9	Ortak Eğitim Programının Geliştirilmesi ve Sertifika Programları Geliştirilmesi	-	-	5

Şekil-20: Öğrenci Çalıştayı Yuvarlak Masa Aktivitesi “Birinci Bölüm” Sonuçları En Çok Tekrarlananlar Dağılımı

Yukarıda Şekil-20’de görüleceği üzere “Korunması Gereken Uygulama ve Davranışlar” çerçevesinde gelen 33 yorum içerisinde en sık tekrarlanan ilk iki konu gruplandırılmıştır. “Terkedilmesi Gereken Uygulama ve Davranışlar” çerçevesinde gelen 38 yorum içerisinde en sık tekrarlanan ilk dört konu gruplandırılmıştır. “Kazanılması Gereken Uygulama ve Davranışlar” çerçevesinde gelen 39 yorum içerisinde en sık tekrarlanan ilk dört konu gruplandırılmıştır.



Benzer şekilde Şekil-21 bünyesinde yuvarlak masa çalıştayı ikinci bölüm sonuçlarının en çok tekrarlanan konu başlıkları çerçevesindeki dağılımı verilmiştir.

	Tekrarlanan Konu Başlığı	Kısa Vade Aksiyonlar (31)	Orta Vade Aksiyonlar (31)	Uzun Vade Aksiyonlar (25)	Yüzde Dağılım (87)
1	Yaşayan Kampüs/Üniversite	-	9	7	16
2	Servis/Yemek Ücretleri/Ulaşım/Yurt	9	5	-	14
3	Teknoloji/İş Süreçleri/İletişim/Organizasyonel İhtiyaçlar	4	-	5	9
4	Giriş/Çıkış Saatlerinin Esnetilmesi ve Güvenlik Yaklaşımının Geliştirilmesi	3	2	-	5
5	Ortak Eğitim Programı ve Sertifika Programı Korunması ve Geliştirilmesi	-	5	-	5
6	İngilizce Eğitiminin Geliştirilmesi/ İyileştirilmesi	-	-	3	3
<b>Yüzde Dağılım (100)</b>					<b>60 (%)</b>

Şekil-21: Öğrenci Çalıştayı Yuvarlak Masa Aktivitesi “İkinci Bölüm” Sonuçları En Çok Tekrarlananlar Dağılımı

Yukarıda Şekil-21’de görüleceği üzere kısa vadeli alınması gereken 31 aksiyon, orta vadeli alınması gereken 31 aksiyon ve uzun vadeli alınması gereken 25 aksiyonun en çok tekrarlanan ilk altı konuya olan sayısal/yüzdesel dağılımları incelenebilir.

### 3. EKLER

Ek-1: “Ek-1\_ErhanKumas\_OgrenciCalistayi\_Sunumlari”



Ek-1\_OgrenciCalistayi Ek-1\_OgrenciCalistayi  
\_12122019\_1400\_V.2.0\_AtilimUniversitesi\_121

Ek-2: “Ek-2\_Degerlendirmeler\_15122019\_V.1.0.xlsx”



Ek-2\_Degerlendirmel  
er\_15122019\_V.1.0.xls

Ek-3: “Ek-3\_ OgrenciCalistayiKatilimciListesi\_12122019.xlsx ”

	ÖĞRENCİ İSİM-SOYİSİM	Fakülte	Bölüm	Sınıf	Okul Numarası	Ma
1	Ömer Faruk Alıç	İşletme	İ.İşletme	2	18232911009	1
2	Fatma Hilal Çakır	FEF	Psikolji	2	17202010038	1
3	Bayram Alican Boztuğ	Mühendislik	Mekatronik Müh.	2	17244410013	1
4	Nazım Yılmaz	Mühendislik	Metalurji Malzeme Müh.	4	150307017	1
5	Dolunay Gamze Yaşar	SHYO	Havacılık Yönetimi	4	150903014	1
6	Tolga Oltu	HUKUK	Hukuk	3	17222610068	1
7	Mesut Şengül	İşletme	Uluslararası Ticaret Lojistik	1	18233410016	2
8	Damla Kaman	Hazırlık/YDYO	Hazırlık	0	18258083019	2
9	Hasan Doğuş Eğri	Mühendislik	Bilg.Müh./ Elektrik Elektronik Müh.	4	150302003	2
10	Tunç Aygüneş	Mühendislik	İnşaat Mühendisliği	1	18244110008	2
11	Emrecan Varyok	Mühendislik	Otomotiv Mühendisliği	2	17244610027	2
12	Tutku Altınkol	HUKUK	Hukuk	3	17222610190	2
13	Dilruba Bölük	İşletme	Uluslararası Ticaret Lojistik	1	18233410015	3
14	İlayda Kocaman	SBF	Fizyoterapi ve Rehabilitasyon	2	17257910017	3
15	Nur Güçlü	Mühendislik	Elektrik Elektronik Müh	4	150303028	3
16	Kaan YILDIRIM	Mühendislik	Bilişim Sistemleri Müh.	4	150309010	3
17	Şule Kalkan	SHYO	Havacılık Yönetimi	3	160903013	3
18	Hakan Yılmaz	HUKUK	Hukuk	3	17222610171	3
19	Tuvana Baytaş	İşletme	Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi	2	18233110001	4
20	Ecem Rozerin Dünder	Hazırlık/YDYO	Hazırlık	0	19233310033	4
21	Ayşen Eryıldırım	GSTMF	Moda ve Tekstil Tasarımı	3	17212510022	4
22	İlksen Altuntaş	Mühendislik	İmalat Mühendisliği	3	160306006	4
23	Başak Cengiz	Mühendislik	Enerji Sistemleri Müh.	4	130310020	4
24	Ceren Küçükbakan	Mühendislik	Endüstri Mühendisliği	1	18243810007	4
25	Tolga Poyraz	İşletme	Türkçe İşletme	2	18232910014	5
26	Berkay Erol	FEF	Mütercim Tercümanlık	3	17201910017	5
27	Gökçen Karaca	Mühendislik	Endüstri Mühendisliği	3	160301009	5
28	Fatma Sude Büyükmumcu	Mühendislik	Enerji Sistemleri Müh.	4	150310016	5
29	Onur Özcan	Mühendislik	İnşaat Mühendisliği	1	18244110052	5
30	Gülina Kafaoglu	SHYO	Havacılık Yönetimi	3	160903036	5
31	Seher Seven	Mühendislik	İmalat Mühendisliği	3	160306019	6
32	Rıza Umut Yurdağül	Mühendislik	Elektrik Elektronik Müh	1	17243710029	6
33	Metehan OĞUZ	İşletme	Turizm Otel İşletmeciliği	2	17233210009	6
34	Ayça Tokatlı	Mühendislik	Makine Mühendisliği	3	160311047	6
35	Tolunay Göker	Mühendislik	Elektrik Elektronik Müh	4	140303005	6
36	Yiğit Frihat	SHYO	Havacılık Yönetimi		18118610029	6
37	Ceren Kocabay	İşletme	Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi	3	18233110034	7
38	Gamze Uyük	Mühendislik	Elektrik Elektronik Müh	4	150303008	7
39	Tuğçe Berber	İşletme	Halkla İlişkiler ve Reklamcılık	4	150105030	7
40	Görkem Koç	SBF	Fizyoterapi ve Rehabilitasyon	2	17257910002	7
41	Aleyna AYKANAT	GSTMF	Endüstri Ürünleri Tasarımı	2	18212110006	7
42	Ege Kızıldağ	Mühendislik	Endüstri Mühendisliği	1	18243810008	7
43	Meliha Öztürk	Mühendislik	Makine Mühendisliği	3	160311012	7

Ek-4: "Ek-4\_ ÖğrenciÇalıştayıMasaPlanı\_12122019"

Ek-1\_ ÖğrenciÇalıştayı\_12122019\_1400\_2.0.pdf sunumu içerisindeki ilk slide'dır.



# Uluslararası Öğrenci Çalıştayı Sonuç Raporu



## SONUÇ RAPORU

### Amaç:

Bu belge, Üniversitemiz bünyesinde yürütülmekte olan “Stratejik Plan 2020-2024 Dönemi Hazırlık Çalışmaları” ile ilgili olarak ve ilk kez gerçekleştirilen “Atılım Üniversitesi Uluslararası Öğrenci Çalıştayı”nın 20 Aralık 2019 tarihinde gerçekleştirilen çalışmaları özetlemek amacıyla hazırlanmıştır.

Hazırlayan: Erhan Kumaş  
Belge Tarihi: 26.12.2019  
Durumu: V.2.0  
Ankara, 2019

## İÇİNDEKİLER

1. GİRİŞ .....	3
2. ULUSLARARASI ÖĞRENCİ ÇALIŞTAYI .....	6
2.1. ÇALIŞTAY DETAYLARI .....	7
2.1.1. SN. ERHAN KUMAS, “ÖĞRENCİ ODAKLI ÜNİVERSİTE VE ÇALIŞTAY” SUNUMU .....	7
2.1.2. YUVARLAK MASA ETKİNLİĞİ (14:00-16:00) .....	7
2.1.3.1. BİRİNCİ OTURUM .....	7
2.1.3.2. İKİNCİ OTURUM .....	10
2.2. SONUÇ .....	12
3. EKLER.....	13

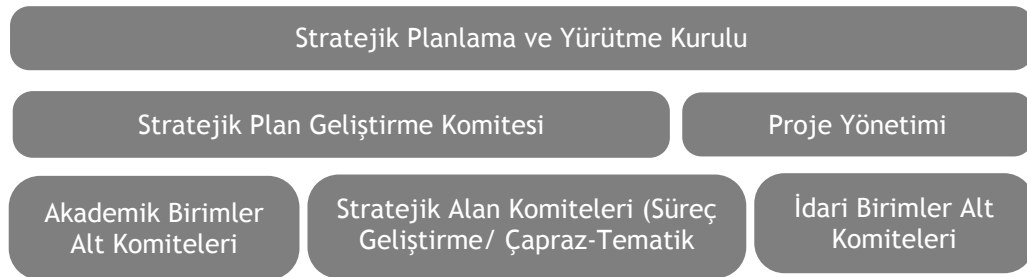
## 1. GİRİŞ

Üniversitemizin 2020-2024 Stratejik Planının hazırlanması için çalışmalar detaylı bir planlama ile Ağustos 2019'da başlatılmıştır. 2020-2024 Stratejik Planı hazırlığının, belirlenmiş takvime göre gecikmeyi en aza indirecek, ancak başarımından ödün vermeyecek bir yöntemle yürütülmesi öngörülmüştür. Bu amaçla, geçmiş dönem yürütülen stratejik plan geliştirilmesi çalışmalarını dikkate alarak ve üniversitemizin stratejik planlama birikiminden yararlanarak aşağıdaki gibi aşamalı bir yöntem izlenmiştir:

- Stratejik plan ön hazırlığı ve organizasyonel yapısı
- Durum analizi, stratejik öncelikli alanların tespiti
- Misyon, vizyon ve değerlerin gözden geçirilmesi
- Farklılaşma stratejilerinin belirlenmesi
- Farklılaşma stratejileri ve stratejik öncelikli alanlar doğrultusunda amaç, hedef ve stratejiler ile performans göstergelerinin belirlenmesi
- Her hedef için stratejileri, performans göstergelerinin plan dönemi boyunca alması hedeflenen değerleri, sorumlu ve ilgili birimleri ve (mümkünse) maliyetleri, olası projeleri içeren hedef kartlarının oluşturulması ve plana son halinin verilmesi.

Bu yöntem katılımcı, şeffaf ve çok boyutlu bir yaklaşım ile geliştirilmiş iş modeli sayesinde, farklı akademik ve idari birimlerden katılımcılardan oluşan çapraz fonksiyonel komitelerin geliştirdiği önerilere, bu öneriler ile ilgili akademik ve idari birimlerin kurumsal görüşlerine ve son olarak Stratejik Planlama ve Yürütme Kurulu (SPYK) değerlendirmelerine dayanacaktır.

Stratejik planın ve planın altını dolduracak projelerin geliştirilmesi aktivitelerinin şu organizasyon çerçevesinde yapılandırılması hedeflenmektedir: (a) Stratejik Planlama ve Yürütme Kurulu, (b) Stratejik Plan Geliştirme Komitesi, (c) Program/Proje Yönetimi, (d) Stratejik Alan Komiteleri, (e) Akademik Birimler Alt Komiteleri, (f) İdari Birimler Alt Komiteleri.



Şekil-1: Stratejik Plan Üretimi Organizasyonel Yapılanması

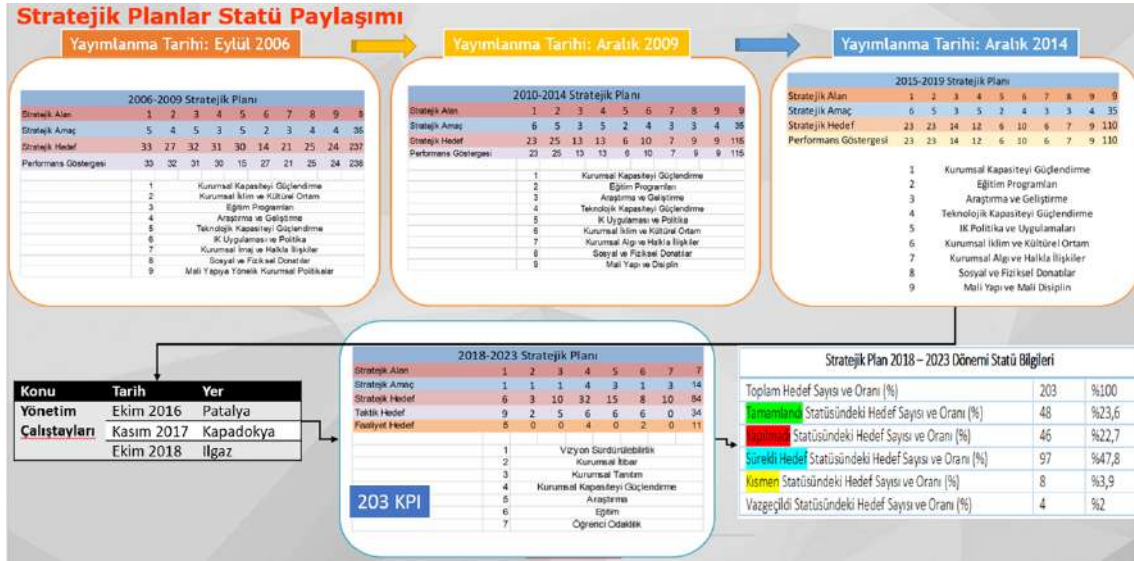
- a) Stratejik Planlama ve Yürütme Kurulu (SPYK); Mütevelli Heyeti, Rektörlük Yönetimi, Fakülte Yöneticileri, Enstitü Yöneticileri ve Yüksekokul Yöneticilerinden oluşmak üzere en üst olur ve karar alma birimidir.
- b) Stratejik Plan Geliştirme Komitesi (SPGK); Rektör başkanlığı ve liderliğinde, tespit edilmiş akademik ve idari birimlerden temsilcilerin yer alacağı, stratejik anahtar alanların ve kavramların belirleneceği, akademik ve idari alt komiteler ve alan komiteleriyle yönetişimin sağlanacağı, raporun yazımında etkin/sorumlu olacak ve SPYK'ya arzda bulunacak birimdir.
- c) Program/Proje Yönetimi Ofisi (PY); Kurumsal Gelişim ve Planlama Koordinatörlüğü tarafından yürütülmek üzere, tüm birimlerin çalışmalarının ve çıktılarının ilgi kapsam

ve takvim dâhilinde gerçekleşmesi, gerekli tüm toplantı organizasyonları ve oturum sekretarya işlemlerinin sağlanacağı, tüm komitelere katılım ve danışmanlık verebilecek, sürecin devamlılığı ve kurumsal hafızanın güvence altına alınacağı birimdir.

- d) Akademik Birim Alt Komiteleri (ABAK), İdari Birim Alt Komiteleri (İBAK) ve Stratejik Alan Komiteleri (SAK) tüm akademik ve idari birimlerin, kendi birimleri özelinde, diğer birimlerle ortak iş/süreç geliştirmeleri genelinde 2020-2024 dönemindeki gelişim ve ilerlemeye dair etüt, istişare ve çıktı üretim birimleridir.

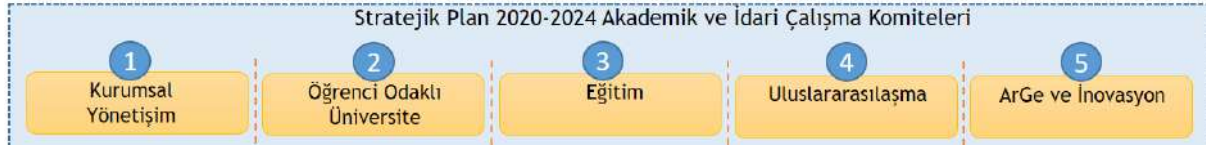
Yukarıda aktarılan bilgiler ve stratejik plan geliştirme faaliyetleri kapsamında 20/12/2019 tarihi itibarıyla gerçekleştirilen başarımlar

1. 26/08/2019 - 20/12/2019 tarihleri arası toplamda 50 ayrı toplantıda, 349 kişi ile bir araya gelinmiştir. (Bu toplantılardan bir tanesi KKTC çalıştayı, bir tanesi öğrenci çalıştayıdır.)
2. Stratejik Plan 2020-2024 dönemi faaliyetleri yürütülürken geçmiş dönem yürütülen çalışmalar incelenmiş ve ilgili katılımcılara arz edilmiştir. Buna göre,
  - a. Şekil-2’de detayları görüleceği üzere Atılım Üniversitesi 2006 yılından itibaren “Stratejik Plan” üretimi konusunda istikrarlı bir grafik izlemektedir. Bu çerçevede,
    - i. Eylül 2006 tarihinde yayımlanmış olan ve 2006-2009 dönemini kapsayan stratejik plan kapsamında 9 stratejik öncelikli alan tespiti yapılmış ve buna bağlı olarak 35 stratejik amaç, 237 stratejik hedef ve 238 performans göstergesi ile konuyu yönetmiştir.
    - ii. Aralık 2009 tarihinde yayımlanmış olan ve 2010-2014 dönemini kapsayan stratejik plan kapsamında 9 stratejik öncelikli alan tespiti yapılmış ve buna bağlı olarak 35 stratejik amaç, 115 stratejik hedef ve 115 performans göstergesi ile konuyu yönetmiştir. Temel olarak ilk stratejik plan omurgasında bir değişime gidilmediği görülmektedir.
    - iii. Aralık 2014 tarihinde yayımlanmış olan ve 2015-2019 dönemini kapsayan stratejik plan kapsamında 9 stratejik öncelikli alan tespiti yapılmış ve buna bağlı olarak 35 stratejik amaç, 110 stratejik hedef ve 110 performans göstergesi ile konuyu yönetmiştir. Temel olarak ilk stratejik plan omurgasında bir değişime gidilmediği görülmektedir.
    - iv. 2015-2019 dönemini kapsayan stratejik plan sonrası, kamuoyu ile paylaşılmış bir stratejik plan bulunmamakla birlikte 2018-2023 dönemine dair stratejik alan, stratejik amaç, stratejik hedef ve performans göstergelerinden oluşan bir çalışma bulunmaktadır. Burada verili kriterler çerçevesindeki başarımlar düzeyi ve gerçekleşme oranlarına dair tespitler de ayrıca belirtilmiştir.



Şekil-2: Atılım Üniversitesi Stratejik Plan Üretimi Özet Tarihçesi

3. Stratejik öncelikli alanlar tespit edilmiş ve buna ilişkin alt çalışma komiteleri oluşturularak, çeşitli zamanlarda toplantılar gerçekleştirilmiştir. Buna göre,
  - a. Şekil-3'te belirtilmiş olan stratejik öncelikli alanlar, Atılım Üniversitesi'nin 2020-2024 dönemini kapsayan stratejik planın üzerine bina edileceği en önemli alanları olarak tespit edilmiştir.



Şekil-3: Atılım Üniversitesi Stratejik Öncelikli Alanları ve Alt Çalışma Komiteleri

- b. Yürütülecek stratejik plan geliştirme sürecinde kullanılacak olan soru setleri, dokümantasyon şablonları/içerikleri, raporlama şablonları/içerikleri üretilmiştir.
  - c. Plan geliştirme çalışmalarının tamamı bir "proje" olarak kurgulanmış ve gerekli proje planlaması, yol haritası, toplantı planlamaları ve öngörülen çıktılara dair yönetim insiyatifleri ekip olarak gerçekleştirilmiştir.
  - d. Şekil-3'te belirtilmiş olan stratejik öncelikli alanların tamamıyla ilgili farklı zaman dilimlerinde toplantılar organize edilmiş ve gerçekleştirilmiştir.
4. Mütevelli Heyeti Başkanı Sn Yalçın Zaim'e yürütülen/yürütülecek çalışmalar arz edilmiş ve destekleri talep edilmiştir.
  5. 09-11 Kasım 2019 tarihlerinde KKTC - Stratejik Yönetim Çalıştayı gerçekleştirilmiştir. Bu çalıştayda yapılan değerlendirmeler ve çıktılar daha önce bir sonuç raporu haline getirilerek ilgililerle paylaşılmıştır.
  6. 12 Aralık 2019 tarihinde Atılım Üniversitesi'nde ilk kez öğrenci çalıştayı gerçekleştirilmiştir. Bu çalıştayda yapılan değerlendirmeler ve çıktılar daha önce bir sonuç raporu haline getirilerek ilgililerle paylaşılmıştır.
  7. 20 Aralık 2019 tarihinde Atılım Üniversitesi'nde ilk kez uluslararası öğrenci çalıştayı gerçekleştirilmiştir.
  8. Çalıştayın gerçekleştirilmesinde emeği ve desteği geçen yöneticilerimize; özverili katkı ve yardımları nedeniyle özellikle teşekkür edilmiştir. [Sn. Rektör, Prof.Dr. Yıldırım Üçtuğ, Sn. Hasan Atasoy ve Sn. Ejder Büyükyurt]



## 2. ULUSLARARASI ÖĞRENCİ ÇALIŞTAYI

12 Aralık 2019 tarih ve 14:00 - 17:00 zaman dilimi arasında gerçekleştirilen Atılım Üniversitesi 1. Öğrenci Çalıştayı ile ilgili olarak gerçekleştirilen toplantı çerçevesinde, stratejik öncelikli alan olarak tespit edilen “öğrenci odaklı üniversite” başlığının, doğrudan muhataplarına sorulması hedeflenmişti. Benzer şekilde 20 Aralık 2019 tarih ve 14:00 - 16:00 zaman diliminde uluslararası öğrencilerin yaklaşımları da tespit edilmeye çalışılmıştır. Ayrıca Şekil-4’te görüleceği üzere YÖK tarafından kamuoyu ile paylaşılan bilgileri de dikkate alacak şekilde bir içerik planlaması kurgulanmıştır.



Şekil-4: YÖK Başkanı Prof.Dr. Saraç: Öğrenci Memnuniyeti Faaliyetleri Açıklaması

Öğrenci çalıştayı ile ilgili tema ile yukarıda bahsi geçtiği üzere YÖK tarafından yapılan değerlendirmeler ve stratejik plan çalışmalarımız arasındaki paralellik gözetilmesi söz konusudur.

Daha önce gerçekleştirilen öğrenci çalıştayı programına benzer bir planlama ile süreç gerçekleştirilmiştir. Buna göre,

- Çalıştaya katılım gösterecek öğrencilerin farklı fakülte/bölüm, farklı sınıf ve farklı bakış açılarını yansıtabilecekleri şekilde tespit edilmiştir. Bu husus Uluslararası İlişkiler Direktörlüğünün desteği ve yönlendirmesiyle gerçekleştirilmiştir.
- 20 Aralık 2019 tarihinde başlayan çalıştay Kurumsal Gelişim ve Planlama Koordinatörü Sn. Erhan Kumaş tarafından gerçekleştirilen çalıştaya özel sunum ile aktarılmış ve beklentileri ifade edilmiştir.
- Son olarak Uluslararası İlişkiler Direktörü Sn. Hasan Atasoy tarafından Üniversitemizin “uluslararasılaşma” süreciyle ilgili en önemli paydaşları olan öğrencilerden, olası yorum ve görüşlerine dair genel bilgi alış-verişi olmuştur.

## 2.1. Çalıştay Detayları

### 2.1.1. Sn. Erhan Kumaş - “Öğrenci Odaklı Üniversite ve Çalıştay” Sunumu

Kurumsal Gelişim ve Planlama Koordinatörlüğü olarak çalışmalarına başlanılan, Üniversitemizin Stratejik Plan geliştirme faaliyetlerinin önemli bir aşaması olan, Üniversite ekosisteminin en önemli bileşeni olan “öğrenciler” başlığına dair geri dönüşlerin alınmasının önemi hakkında 12/12/2019 tarihinde “öğrencilerimize” bilgi paylaşımı yapılmıştı. Bu paylaşımın “uluslararası öğrenciler” ile ilgili özelleştirilmiş hali üzerinden geçilerek uluslararası öğrencilerimizin de geri dönüşleri alınmaya çalışılmıştır.

Sn. Kumaş tarafından gerçekleştirilen özet çalıştay sunumu Ek’ler kısmında **Ek-1** olarak bulunmaktadır.

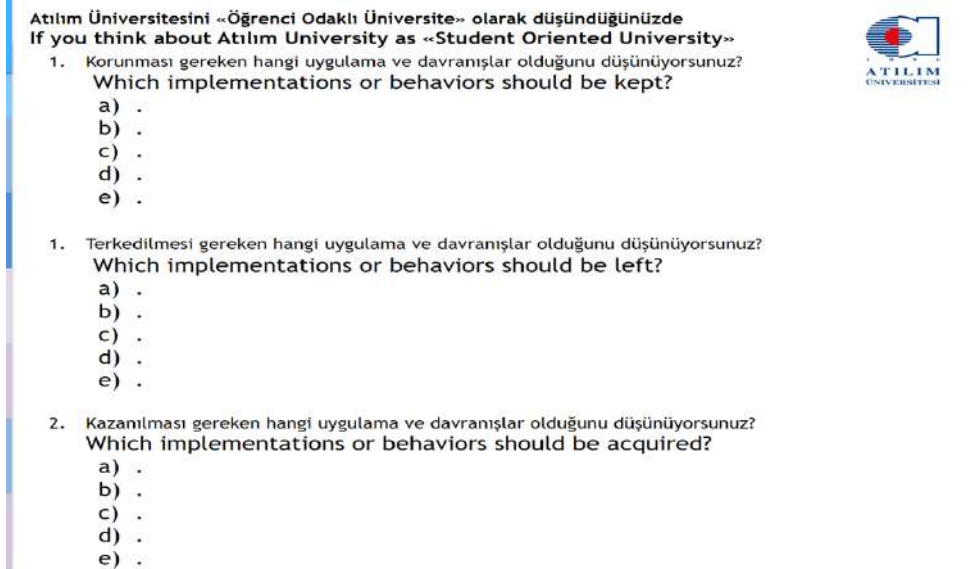


Şekil-5: Stratejik Öncelikli Alanlarımız (5 Eksenli Yakınsama)

Şekil-5’de görülen yansı bünyesinde öğrenci çalıştayı için planlanmış “yuvarlak masa” düzeni içerisindeki öğrencilerin Üniversitemizin önümüzdeki 5 yıllık projeksiyonu içerisindeki en kritik ve öncelikli alanların neler olduğuna dair detaylı bilgiler verilmiştir. Bu bilgiler ışığında stratejik plan 2020-2024 dönemine dair paylaşılan bütüncül veriler sayesinde öğrencilerimizin yaklaşımlarının stratejik plana yansıtılmasının daha verimli olacağı değerlendirilmektedir.

### 2.1.2. 14:00-16:00 saat diliminde gerçekleştirilen “Yuvarlak Masa Etkinliği”

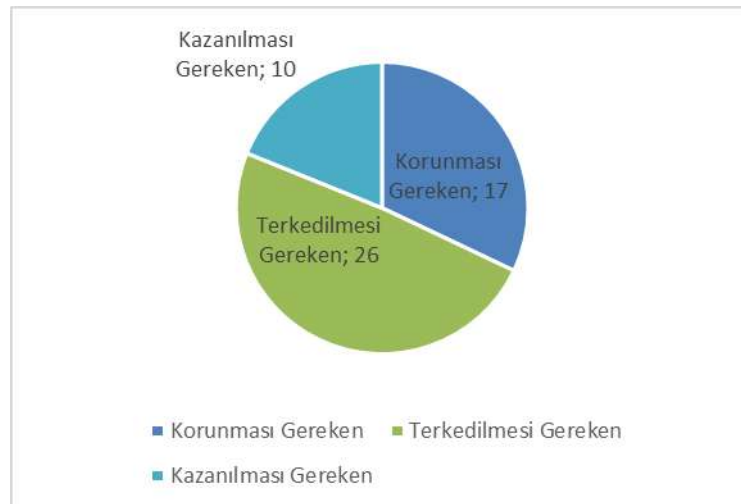
2.1.2.1. Sn. Erhan Kumaş moderatörlüğünde ve Sn. Hasan Atasoy koordinasyonunda gerçekleştirilen, planlanmış yuvarlak masa etkinliği ile Atılım Üniversitesinin uluslararası öğrencilerinin aktif katılımıyla, 40 dakikalık ve Şekil-6’da verilmiş olan içeriğe göre gerçekleştirilmiş ve ortak fikirler toplanmıştır. [I.Oturum]



Şekil-6: Yuvarlak Masa Etkinliği - İlk Bölüm İçeriği

Elde edilen ortak kararlara istinaden 3 ayrı yuvarlak masa kararları, stratejik öncelikli alan olarak tespit edilmiş olan “Kurumsal Yönetişim” - “Öğrenci Odaklı Üniversite” - “Eğitim” - “Uluslararasılaşma” - “ArGe ve İnovasyon” başlıklarıyla ilişkilendirilerek analiz edilmiştir.

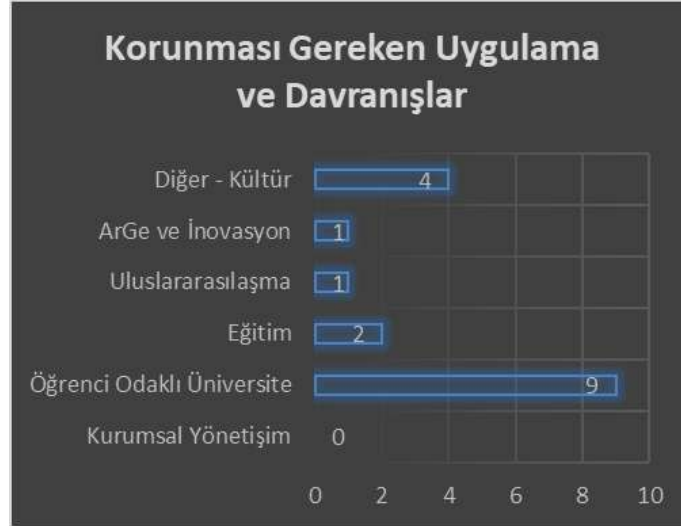
Şekil-7’da verilen grafik içerisinde Şekil-6’da verilmiş olan etkinlik sorularına gelen toplam 110 uygulama ve davranış yanıtının kazanılması/korunması/terkedilmesi gerekenler başlıklarına göre sayısal dağılımları görülebilmektedir.



Şekil-7: Yuvarlak Masa Etkinliği - İlk Bölüm İçerik Dağılımı

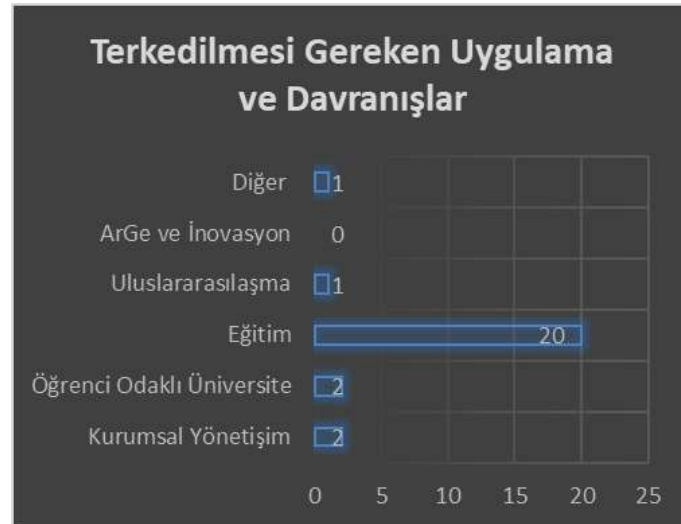
İşbu dokümanda ek’ler kısmına Ek-2 olarak gömülü vaziyette bulunan “Ek-2\_Degerlendirmeler\_25122019\_V.1.0.xlsx” isimli excel dosyası içerisinde “KORUNMASI”, “TERKEDİLMESİ” ve “KAZANILMASI” sekmelerinde detaylı olarak yukarıdaki dağılımın detayları incelenebilir. Kısaca özetlemek gerekirse,

- Korunması Gereken Uygulama ve Davranışlar bağlamında Şekil - 8’de, gelen 17 geri dönüşün stratejik öncelikli alanlarla olan ilişkisi ve dağılımı görülebilmektedir.
- Bahsi geçen dağılımın stratejik öncelikli alanlarla ilişkilendirilmesi toplantının tematik başlığı olan “öğrenci odaklı üniversite” kavramına ilaveten gündeme gelen konuların da olabildiğini göstermektedir. [Diğer-Kültür: başlığı altındaki konular stratejik öncelikli 5 alanla tam olarak örtüşürülemeyen geri dönüşleri ifade eder.]



Şekil-8: Korunması Gereken Uygulama ve Davranışlar Dağılımı

- Terkedilmesi Gereken Uygulama ve Davranışlar bağlamında Şekil - 9’da, gelen 26 geri dönüşün stratejik öncelikli alanlarla olan ilişkisi ve dağılımı görülmektedir.
- Bahsi geçen dağılımın stratejik öncelikli alanlarla ilişkilendirilmesi toplantının tematik başlığı olan “öğrenci odaklı üniversite” kavramına ilaveten gündeme gelen konuların da olabildiğini göstermektedir. [Diğer: başlığı altındaki konular stratejik öncelikli 5 alanla tam olarak örtüşürülemeyen geri dönüşleri ifade eder.]



Şekil-9: Terkedilmesi Gereken Uygulama ve Davranışlar Dağılımı

- Kazanılması Gereken Uygulama ve Davranışlar bağlamında Şekil - 10’da, gelen 10 geri dönüşün stratejik öncelikli alanlarla olan ilişkisi ve dağılımı görülmektedir.

- Bahsi geçen dağılımın stratejik öncelikli alanlarla ilişkilendirilmesi toplantının tematik başlığı olan “öğrenci odaklı üniversite” kavramına ilaveten gündeme gelen konuların da olabildiğini göstermektedir.



Şekil-10: Kazanılması Gereken Uygulama ve Davranışlar Dağılımı

- 2.1.2.2. Sn. Erhan Kumaş moderatörlüğünde ve Sn. Hasan Atasoy koordinasyonunda gerçekleştirilen, planlanmış yuvarlak masa etkinliği ile Atılım Üniversitesinin uluslararası öğrencilerinin aktif katılımıyla, planlanmış yuvarlak masa etkinliği ikinci bölüm, 30 dakikalık ve Şekil-11’de verilmiş olan içeriğe göre gerçekleştirilmiş ve ortak fikirler toparlanmıştır. [II.Oturum]

Atılım Üniversitesini «Öğrenci Odaklı Üniversite» olarak düşündüğünüzde  
 If you think about Atılım University as «Student Oriented University»

Tespit etmiş olduğunuz Korunması/Terkedilmesi/Kazanılması gereken uygulama ve davranışlarla ilgili kısa, orta ve uzun vade aksiyonlar neler olabilir?  
 What are the short, medium and long term actions for the implementations and behaviors that should be kept / left / acquired?

1. KISA vade aksiyonlar neler olabilir? What might be the **short term** actions?

a) .  
 b) .  
 c) .  
 d) .

2. ORTA vade aksiyonlar neler olabilir? What might be the **medium term** actions?

a) .  
 b) .  
 c) .  
 d) .

3. UZUN vade aksiyonlar neler olabilir? What might be the **long term** actions?

a) .  
 b) .  
 c) .  
 d) .

Şekil-11: Yuvarlak Masa Etkinliği - İkinci Bölüm İçeriği

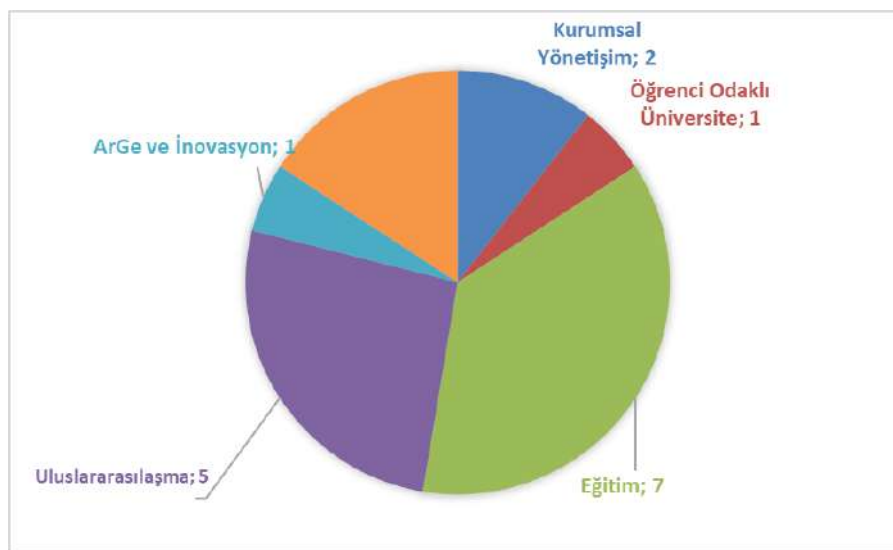
Elde edilen ortak kararlara istinaden 3 ayrı yuvarlak masa kararları, stratejik öncelikli alan olarak tespit edilmiş olan “Kurumsal Yönetişim” - “Öğrenci Odaklı Üniversite” - “Eğitim” - “Uluslararasılaşma” - “ArGe ve İnovasyon” başlıklarıyla ilişkilendirilerek analiz edilmiştir.

İşbu dokümanda ek’ler kısmına Ek-2 olarak gömülü vaziyette bulunan “Ek-2\_Degerlendirmeler\_25122019\_V.1.0.xlsx” isimli excel dosyası içerisinde “KISA VADE AKSİYONLAR”, “ORTA VADE AKSİYONLAR” ve “UZUN VADE AKSİYONLAR” sekmelerinde Şekil-12’deki dağılımın detayları incelenebilir. Kısaca özetlemek gerekirse; Şekil-12’de verilen sonuç verileri, Şekil11’de verilmiş olan etkinlik sorularına gelen toplam 19 aksiyonun kısa vade-orta vade-uzun vadede hayata geçirilmesine ve başlıklarına göre sayısal dağılımları görülebilmektedir.



Şekil-12: Yuvarlak Masa Etkinliği - İkinci Bölüm Sonuçlarının Detay Dağılımı

İkinci bölümde gerçekleştirilmiş olan 30 dakikalık etkinlik çerçevesinde gündeme gelen kısa-orta-uzun vade projeksiyonların, stratejik öncelikli 5 alana dağılımları Şekil - 13’de verilmiştir.



Şekil-13: Yuvarlak Masa Etkinliği - İkinci Bölüm Sonuçlarının Stratejik Öncelikli Alanlara Göre Dağılımı

## 2.2. Sonuç

Üniversitemizin geçmiş dönemlerde gerçekleştirmiş olduğu stratejik plan geliştirme faaliyetleri, üretilen içerik ve stratejik amaçlar/hedefler/performans göstergeleri dikkate alınması oldukça önemlidir. Aynı zamanda geleceğe yönelik stratejik öncelikli alanların tespiti ve hedeflenen amaçlara erişebilmek için Atılım Üniversitesi bünyesindeki akademik ve idari yönetici paydaşların katılımıyla, üniversite ekosistemini sürdürülebilir kılma motivasyonu da önem arz etmektedir. Buna ilaveten Üniversitemizin en önemli paydaşları olan öğrencilerimizin de sürece aktif katılım göstermelerine imkân tanımak, stratejik planın verimliliğine olumlu yansıtacağı kaçınılmazdır.

09-11 Kasım 2019 tarihleri arasında KKTC’de gerçekleştirilmiş olan “Stratejik Yönetim Çalıştayı” ile yukarıda bahsi geçen motivasyonun hayata geçirilmesi, benzer şekilde 12 Aralık 2019 tarihinde gerçekleştirilen “öğrenci çalıştayı” sayesinde alınan geri dönüşlerin ve son olarak 20 Aralık 2019 tarihinde gerçekleştirilen “uluslararası öğrenci çalıştayı” ile Atılım Üniversitesinin 2020-2024 dönemi Stratejik Plan çalışmalarının katılımcı bir yaklaşımla ele alınması hedeflenmiştir. Kuşkusuz, işbu dokümanın giriş bölümünde belirtilen ve 26/08/2019 tarihinden itibaren gerçekleştirilen, yıl sonuna dek çalışılmaya devam edilecek stratejik plan geliştirme aktiviteleri olacaktır. Dokümanın EKLER kısmında Ek-3 ve Ek-4 bünyesinde yer verilmiş olan öğrenci katılımcılar ve masa dağılımı neticesindeki çıktıların Şekil-14’de özet durumu incelenebilir.

	Tekrarlanan Konu Başlığı	Korunması Gerekenler (17)	Terkedilmesi Gerekenler (26)	Kazanılması Gerekenler (10)
1	Uluslararası İlişkileri Direktörlüğü ekibinden memnuniyet	4	-	-
2	Temiz Kampüs ve Çevre Hizmetlerinden memnuniyet	4	-	-
3	Uluslararası Öğrencilere Davranıştan memnuniyet	4	-	-
4	Derslerin İngilizce Anlatılmaması	-	12	-
5	Sınavların Zamanlama/planlamalarında eksiklikler	-	4	-
6	Teknoloji Kullanımı eksiklikleri	-	4	-
7	Uluslararası Öğrencilere yönelik spesifik yemek çıkarılması (ayda 1 olabilir)	-	-	2
8	Yönlendirme tabelaları, web sitesi gibi konuların İngilizce olması	-	-	2

Şekil-14: Öğrenci Çalıştayı Yuvarlak Masa Aktivitesi “Birinci Bölüm” Sonuçları En Çok Tekrarlananlar Dağılımı

Yukarıda Şekil-14’de görüleceği üzere “Korunması Gereken Uygulama ve Davranışlar” çerçevesinde gelen 17 yorum içerisinde en sık tekrarlanan ilk üç konu gruplandırılmıştır. “Terkedilmesi Gereken Uygulama ve Davranışlar” çerçevesinde gelen 26 yorum içerisinde en sık tekrarlanan ilk üç konu gruplandırılmıştır. “Kazanılması Gereken Uygulama ve Davranışlar” çerçevesinde gelen 10 yorum içerisinde en sık tekrarlanan ilk iki konu gruplandırılmıştır.

Benzer şekilde Şekil-15 bünyesinde yuvarlak masa çalıştayı ikinci bölüm sonuçlarının en çok tekrarlanan konu başlıkları çerçevesindeki dağılımı verilmiştir.

	Tekrarlanan Konu Başlığı	Kısa Vade Aksiyonlar (8)	Orta Vade Aksiyonlar (7)	Uzun Vade Aksiyonlar (4)	Yüzde Dağılım (19)
1	Derslerin İngilizce Anlatılmaması	3	3	-	6
2	Uluslararası Öğrencilere yönelik spesifik yemek çıkarılması (ayda 1 olabilir)	2	2	-	4
3	Teknoloji/İş Süreçleri/İngilizce İletişim/Organizasyonel İhtiyaçlar	2	2	2	6
<b>Yüzde Dağılım (100)</b>					<b>84 (%)</b>

Şekil-15: Öğrenci Çalıştayı Yuvarlak Masa Aktivitesi “İkinci Bölüm” Sonuçları En Çok Tekrarlananlar Dağılımı

Yukarıda Şekil-15’de görüleceği üzere kısa vadeli alınması gereken 8 aksiyon, orta vadeli alınması gereken 7 aksiyon ve uzun vadeli alınması gereken 4 aksiyonun en çok tekrarlanan ilk üç konuya olan sayısal/yüzdesel dağılımları incelenebilir.

### 3. EKLER

Ek-1: “Ek-1\_ErhanKumas\_OgrenciCalistayi\_Sunumu”



StudentWorkshop\_19  
122019\_1400\_V.1.0.pp

Ek-2: “Ek-2\_Degerlendirmeler\_25122019\_V.1.0.xlsx”

Korunması Gereken Uygulama ve Davranışlar	Terkedilmesi Gereken Uygulama ve Davranışlar	Kazanılması Gereken Uygulama ve Davranışlar
Kurumsal Yönetişim	Kurumsal Yönetişim	Kurumsal Yönetişim
Öğrenci Odaklı Üniversite	Öğrenci Odaklı Üniversite	Öğrenci Odaklı Üniversite
Eğitim	Eğitim	Eğitim
Uluslararasılaşma	Uluslararasılaşma	Uluslararasılaşma
ArGe ve İnovasyon	ArGe ve İnovasyon	ArGe ve İnovasyon
Diğer - Kültür	Diğer	Diğer / Kültür

Korunması Gereken Uygulama ve Davranışlar	Terkedilmesi Gereken Uygulama ve Davranışlar	Kazanılması Gereken Uygulama ve Davranışlar
Diğer - Kültür	Diğer	Diğer / Kültür
ArGe ve İnovasyon	ArGe ve İnovasyon	ArGe ve İnovasyon
Uluslararasılaşma	Uluslararasılaşma	Uluslararasılaşma
Eğitim	Eğitim	Eğitim
Öğrenci Odaklı Üniversite	Öğrenci Odaklı Üniversite	Öğrenci Odaklı Üniversite
Kurumsal Yönetişim	Kurumsal Yönetişim	Kurumsal Yönetişim

Ek-3: “Ek-3\_OgrenciCalistayiKatilimciListesi\_12122019.xlsx ”



	<b>ÖĞRENCİ İSİM-SOYİSİM</b>	<b>Ülke</b>	<b>Bölüm</b>	<b>Sınıf</b>
1	Omar Abdullah Ali Abdullah	Somali	Apm	1st
2	Maab Mouelhi	Tunus	Apm	1st
3	Ricardo Mangue Emaga	Gine	Economics	2st
4	Maryam Tahernejad	İran	Medicine	1St
5	Khotan Sardari	İran	Medicine	1St
6	Ahmed Nasir	Irak	Managements	1St
7	Mohammad Yunus Wafaye	Afganistan	Apm	1St
8	Amir Omar Fakes	Libya	Avm	2st
9	Waqed Salman	Iraq	Chemical Engineering and Applied Chemistry	Master Student 5t
10	Amir Souleyman	Çad	Civil Engineering	3rd